

ELLOS GROUP

FNG Nordic AB (publ) koncernen**

DELÅRSRAPPORT JANUARI - DECEMBER 2020

FJÄRDE KVARTALET 2020

- Nettoomsättningen uppgick till 993,3 MSEK.
- Bruttomarginalen uppgick till 52,1 procent.
- Rörelseresultatet* uppgick till 75,5 MSEK. Rörelsemarginalen* uppgick till 7,6 procent.
- Justerad EBITA* uppgick till 99,4 MSEK. Justerad EBITA-marginal* uppgick till 10,0 procent.
- Justerad EBITDA* uppgick till 121,8 MSEK. Justerad EBITDA-marginal* uppgick till 12,3 procent.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 89,4 MSEK.
- Operativt kassaflöde* uppgick till 72,1 MSEK.
- Likvida medel uppgick till 320,7 MSEK.

HELÅRET 2020

- Nettoomsättningen uppgick till 3 174,9 MSEK.
- Bruttomarginalen uppgick till 47,3 procent.
- Rörelseresultatet* uppgick till 58,0 MSEK. Rörelsemarginalen* uppgick till 1,8 procent.
- Justerad EBITA* uppgick till 290,2 MSEK. Justerad EBITA-marginal* uppgick till 9,1 procent.
- Justerad EBITDA* uppgick till 381,5 MSEK. Justerad EBITDA-marginal* uppgick till 12,0 procent.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 131,4 MSEK.
- Operativt kassaflöde* uppgick till 95,1 MSEK.
- Likvida medel uppgick till 320,7 MSEK.

FINANSIELLA NYCKELTAL, MSEK om inte annat anges	3 MÅNADER	12 MÅNADER	26 NOV-
	OKT – DEC 2020	JAN – DEC 2020	31 DEC 2019
Nettoomsättning	993,3	3 174,9	262,2
Bruttomarginal, %	52,1	47,3	50,7
Justerad bruttomarginal, %	52,1	52,4	50,7
Rörelseresultat	75,5	58,0	-28,2
Rörelsemarginal, %	7,6	1,8	-10,8
Justerad EBITA	99,4	290,2	37,4
Justerad EBITA- marginal, %	10,0	9,1	14,3
Justerad EBITDA	121,8	381,5	46,5
Justerad EBITDA-marginal, %	12,3	12,0	17,7
Periodens resultat	67,2	-92,3	-53,4
Kassaflöde, löpande	89,4	131,4	32,9
Operativt kassaflöde	72,1	95,1	-903,8

*Ej definierat enligt IFRS. Se vidare sidan 19.

**Delårsrapporten upprättas av FNG Nordic AB (publ). I delårsrapporten benämns dock FNG Nordic AB (publ) istället som Ellos Group.

VD HAR ORDET

EN POSITIV AVSLUTNING PÅ ETT STARKT ÅR!

I kvartal 4 fortsätter Ellos Group på den inslagna linjen vi har sett under året med betydande ökningsbåda i försäljning och resultat. Den här utvecklingen gäller hela kvartalet där höjdpunkten var Black Week där försäljningen ökade med nära 50% trots att rabattnivåerna var lägre än föregående år. Under året har vi välkomnat ett stort antal nya kunder och bara under Black Week valde över 100 000 nya kunder att handla från något av våra varumärken. Våra web-sidor hade mer än 8 miljoner besök under veckan. En viktig förklaring är de betydande satsningar inom IT och logistik som Ellos Group gjort för att skapa en smidig, personlig och enkel shoppingupplevelse online. Under kvartal 4 uppgick den justerade EBITA-marginalen till 10,0% och den justerade EBITDA-marginalen till 12,3%.

För helåret ökar försäljningen med 18%. Utvecklingen har under året varit väldigt stark i hemsegmentet, vilket vi har sett under en längre tid men under 2020 så har kategorien fått en extra skjuts av Covid-19 pandemin vilken har fått många kunder att spendera mycket tid i hemmet. Även sport och elektronik har varit framgångsrika kategorier under året. Kläder och mode har påverkats negativt av Covid-19 då man inte går på fest och träffar vänner och bekanta i samma utsträckning som vanligt och då inte köper festbetonade kategorier som klänningar och toppar på samma sätt som innan pandemin. Även badkläder har varit utmanande då resandet utomlands har minskat kraftigt. Även om vardagskläder och produkter i en avslappnad stil med hög komfort, tillsammans med sport- och fritidskläder har gått bra under året, så räcker inte det för att väga upp tapp på mer festbetonade kategorier såsom klänningar och toppar samt bad- och strandkläder.

Då 2020 blev ett mycket framgångsrikt år fick samtliga anställda i december en extraordinär bonus på 5 000 kronor. Kostnaden för den här bonusen belastar resultatet i kvartal 4. Justerad EBITA för helåret landar på 290,2 MSEK med en marginal på 9,1%. Samma siffror för justerad EBITDA är 381,5 MSEK och 12,0%. Samtidigt som affärsrörelsen uppvisar ett starkt resultat har 2020 varit ett år då vi har blickat framåt och implementerat en mängd projekt som stärker kundupplevelsen, vår operativa förmåga samt möjligheten att erbjuda kunder utanför Norden våra produkter. I början av året lanserade vi en ny funktion för finansiella tjänster, Elpy, som är en digital, mobil och skalbar plattform som underlättar vid inköp och betalning av varor. Elpy har bl.a möjliggjort att även Stayhard och Homeroom kan generera intäkter från finansiella tjänster. I februari invigde vi en ny lagerlokal för möbler och andra stora hemprodukter i Borås. Den nya lagerlokalen har inneburit en möjlighet till fortsatt tillväxt, effektivare arbetssätt, konsolidering av lagerplatser samt bättre serviceerbjudande till kund.

Under året har vi också lanserat nya e-handelssajter för Ellos, Jotex och Homeroom som innebär att kunden får en snabbare, enklare och mer inspirerande användarupplevelse som är designad för mobilen. Kunderna erbjuds en ökad användarvänlighet och personalisering som förbättrar relevansen för varje enskild kund. I slutet av året tog vi ett viktigt steg i vår strategi när vi lanserade ett av våra varumärken utanför Norden. Första steget i expansionen var att lansera Jotex i Tyskland och Polen i december 2020 samt Holland och Österrike i början av 2021. Baserat på starten så ser det mycket lovande ut.

FNG Nordic AB ingår i den belgiska FNG-koncernen och ett flertal av de belgiska och nederländska bolagen inom FNG-koncernen lämnade i juli in begäran om att försättas i konkurs. FNG Nordic AB och Ellos Group omfattas inte av dessa händelser. Som en följd av konkurserna inom FNG kommer det tänkta inköpssamarbetet inte att kunna genomföras. Med anledning av detta gjorde koncernen en reservering om 158,6 MSEK som motsvarar det förskott på varor och uppstartskostnad som betalades. Detta belopp belastar rörelseresultatet men behandlas som en post av engångskaraktär i Justerad EBITA och Justerad EBITDA. Kassaflödet för året belastas fullt ut av dessa betalningar.

Trots ovan nämnda betalningar så uppvisar Ellos Group ett positivt operativt kassaflöde för helåret med 95,1 MSEK. Nettoskulden sjunker under året till 1 134 MSEK vilket innebär att likviditeten är stark med en odragen rörelsecredit och 320,7 MSEK i likvida medel.

Med ett starkt år bakom oss och ett positivt momentum ser vi med spänning fram emot fortsättningen på 2021.

Paul Lembrechts, VD för FNG Nordic AB (publ).

COVID-19

För Ellos Group som redan hade en stark position på marknaden har Covid-19 påverkat försäljningen positivt när det gäller heminredning och vissa andra kategorier kopplade till att kunderna spenderar mer tid i sina hem såsom elektronik, fritid, sportkläder och skönhet. I likhet med hela retail-sektorn så upplever även Ellos Group en övergripande negativ påverkan på kläder och skor. Även om vardagskläder och produkter i en avslappnad stil med hög komfort, tillsammans med sport- och fritidskläder har gått bra under året, så räcker inte det för att väga upp tapp på mer festbetonade kategorier såsom klänningar och toppar samt bad- och strandkläder.

När det gäller vår operativa verksamhet har effekterna varit begränsade. I enlighet med rekommendationerna från Folkhälsomyndigheten och andra myndigheter genomförde Ellos Group snabbt omfattande åtgärder för att säkerställa en säker arbetsmiljö och kontinuitet i driften. Ellos Group introducerade bland annat hemarbete för anställda som har möjlighet och uppmanade de anställda att stanna hemma när de är sjuka. Den 30:e oktober, dagen efter det att Folkhälsomyndigheten skärpte de allmänna råden i Västra Götalandsregionen, så skärpte även Ellos Group sitt förhållningssätt. Ellos Group har en kontinuerlig dialog med alla anställda för att informera dem om situationen.

När det gäller leveranskedjan, implementerade vi redan från början av pandemin ett nära samarbete med vårt diversifierade nätverk av leverantörer för att upprätthålla en kontinuerlig leverans av varor. Den globala inköpsplattformen har en balanserad geografisk exponering som i kombination med relevanta lagernivåer har bidragit till en stabil tillgång av varor så här långt. Under det andra halvåret har vi fått försenade leveranser till vårt lager men detta har inte haft någon väsentlig påverkan på vår försäljning.

Vi övervakar hela leveranssituation och just nu upplever vi mindre störningar framförallt i Indien och Europa, varför vi har ett speciellt fokus på dessa regioner nu. Än så länge är det endast en mindre och fullt hanterbar påverkan på Ellos Group men beroende på hur situationen utvecklas kan det förändras. Därför letar vi efter och kontrakterar alternativa leverantörer i andra områden för specifika kategorier. När det gäller den övergripande varuförsörjningen är det nära samarbetet med partnererna avgörande för att lyckas. Ellos Groups fokus är att skydda både flödet av varor såväl som de som är involverade i produktionen. Under slutet av förra året uppstod en utmanande situation då efterfrågan på frakt från Asien inför kvartal 1 vida översteg utbudet. Kapacitetsbristen var framförallt driven av tillgången på containrar i Asien. Efter ett intensivt arbete med att finna lösningar så är läget nu under kontroll och de transporter som var tänkta att avgå innan det kinesiska nyåret har i stor utsträckning också gjort det, dock med vissa förseningar och till kraftigt ökade priser.

Trots att Ellos Group hittills har haft begränsade negativa effekter från covid-19 och verksamheten utvecklas mycket positivt, präglas fortsatt situationen av en hög osäkerhet. Trots detta har Ellos Group en positiv syn på affärsverksamheten.



FJÄRDE KVARTALET 2020

FÖRSÄLJNING

Nettoomsättningen för perioden uppgick till 993,3 MSEK vilket innebär en fortsatt hög tillväxt. Det är fortsatt produktkategorierna inom hem, sport och elektronik som stått för den största ökningen.

RESULTAT

Bruttoresultatet för perioden uppgick till 517,9 MSEK och bruttomarginalen till 52,1 procent.

Rörelseresultatet för fjärde kvartalet uppgick till 75,5 MSEK. Försäljningskostnaderna uppgick till 356,3 MSEK och administrationskostnaderna uppgick till 96,8 MSEK.

Justerad EBITA uppgick till 99,4 MSEK och justerad EBITDA uppgick till 121,8 MSEK.

KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 89,4 MSEK. I kassaflödet ingår räntekostnader uppgående till 24,9 MSEK avseende koncernens obligationslån.

Varulagret var vid december månads utgång 551,3 (529,4) MSEK vilket är normalt för perioden även om den kraftiga efterfrågan på varorna under säsongen i allmänhet och det fjärde kvartalet i synnerhet har minskat behovet av rea inför det nya året. Minskningen jämfört med tidigare period om 5,2 MSEK har påverkat kassaflödet positivt.

Leverantörsskulderna uppgick till 288,5 (222,5) MSEK och var vid december månads utgång 41,6 MSEK högre än de var vid september månads utgång vilket påverkat kassaflödet positivt under kvartalet.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -17,3 MSEK, och de avsåg till största delen investeringar i IT-strukturen för koncernens utvecklingsprojekt samt investeringar inom logistik.

Operativt kassaflöde uppgick till 72,1 MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -12,2 MSEK och avser främst förändring av koncernens leasingskulder.

Periodens kassaflöde uppgick till 59,9 MSEK.



HELÅRET 2020

FÖRSÄLJNING

Nettoomsättningen för helåret 2020 uppgick till 3 174,9 MSEK och har utvecklats positivt under året. Koncernen har visat tillväxt varje kvartal. Det är främst produktgrupperna inom möbler och heminredning som står för den positiva utvecklingen men även elektronik samt sport- och fritidskläder har ökat i omsättning.

RESULTAT

Bruttoresultatet för helåret uppgick till 1 502,4 MSEK och bruttomarginalen till 47,3 procent. Bruttoresultatet har påverkats negativt av den reservering som gjordes under tredje kvartalet av utgifter för det tänkta samarbetet avseende inköp inom FNG NV koncernen. Justerat för denna post av engångskaraktär om 158,6 MSEK uppgick bruttoresultatet till 1661,0 MSEK och bruttomarginalen till 52,3 procent.

Rörelseresultatet som också påverkats av ovan nämnda reservering uppgick till 58,0 MSEK. Försäljningskostnaderna uppgick till 1 134,0 MSEK medan administrationskostnaderna uppgick till 343,1 MSEK.

Justerad EBITA uppgick till 290,2 MSEK och justerad EBITDA till 381,5 MSEK.

KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 131,4 MSEK varav en positiv påverkan med 67,3 MSEK kom från förändringar i rörelsekapitalet och även kassaflödet från den löpande verksamheten hade en positiv påverkan med 64,2 MSEK. I kassaflödet från den löpande verksamheten ingår räntekostnader med 104,6 MSEK avseende koncernens obligationslån och betalningarna som gjordes inom ramen för det tilltänkta inköpssamarbetet med FNG som uppgick till 158,6 MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -36,3 MSEK, varav den största delen avsåg investeringar i IT-strukturen för koncernens utvecklingsprojekt samt även investeringar inom logistik.

Operativt kassaflöde uppgick till 95,1 MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -46,5 MSEK och avser främst förändring av koncernens leasingskuld.

Periodens kassaflöde uppgick till 48,6 MSEK.

Nettoskulden* uppgick till 1 133,8 MSEK.

FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET

Likvida medel uppgick till 320,7 (272,0) MSEK. Koncernen har en god finansiell ställning genom kassamedel och den revolverande kredit som koncernen har hos bank. Krediten uppgick till 350,0 (350,0) MSEK och kreditutrymmet var på balansdagen endast utnyttjat för av banken lämnade garantier uppgående till 116,2 (53,6) MSEK.

* Se definitioner sidan 19.



VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER FJÄRDE KVARTALET

En sammanställning av effekter på koncernen med anledning av covid-19 finns på sidan 3.

Koncernen har med varumärket Jotex startat en lansering i Europa. Den första december öppnade Jotex i Tyskland och den 15 december startades verksamheten i Polen.

HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Europalanseringen har fortsatt med Nederländerna där siten för Jotex öppnades den 19 januari följt av Österrike som startades den 2 februari.

ANTAL ANSTÄLLDA

Antalet anställda i koncernen per den 31 december 2020 uppgick till 551 personer.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernen är utsatt för ett antal risker som kan påverka verksamheten och resultatet. De risker som har identifierats återfinns bland annat inom områden såsom, valutarisk, ränterisk, risker vid kreditgivning, konkurrens, modetrender, importrestriktioner, väder, konjunktur samt dataintegritet. För en mer ingående redovisning hänvisar vi till FNG Nordic AB:s årsredovisning för 2019.

Koncernen har i och med covid-19 gjort en ytterligare genomgång av tidigare identifierade risker för att utröna om någon förändring i ställningstagandet erfordras. Särskilt har risker beaktats i leveranskedjan, värdering av varulager samt kreditförluster. Koncernen bedömer att det i nuläget förekommer mindre hanterbara störningar i leveranser från vissa platser. Tillgången på containrar i Asien tillsammans med utvecklingen av fraktkostnader är områden som koncernen övervakar. Varulagret är aktuellt, på en tillfredsställande nivå och andelen äldre inkuranssatt lager är låg. Några ökade kreditförluster eller kreditrisker har inte uppmärksamats. Koncernledningen följer noga koncernens risker för att uppmärksamma om någon förändring uppstår.

FNG Nordic AB är part i ett pågående skiljeförfarande där de tidigare ägarna till Ellos Group har ställt krav mot köparen FNG NV i Belgien men också mot FNG Nordic AB i egenskap av det bolag som gjorde förvärvet av Ellos Group. Frågan gäller bland annat värdet på betalningen för Ellos Group. Detta är en pågående förhandling som i första hand hanteras av FNG NV i Belgien. FNG Nordic AB bestrider alla punkter som de tidigare ägarna framfört.

STÄLLDA SÄKERHETER

Koncernens ställda säkerheter som har lämnats för den finansiering som finns hos Swedbank AB (publ) och utgiven obligation utgörs av pant i aktier i dotterbolag, 253,5 (433,6) MSEK och företagsinteckningar i några av koncernens bolag, 11 278,8 (1 669,3) MSEK samt pant i större koncerninterna lån.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Koncernen har efter balansdagen erhållit ett beslut efter pågående skatterevision i dotterbolaget Ellos Finland OY. Anmärkningen avser huruvida moms skall tas ut i bolagets finansiella verksamhet och avser åren 2018 och 2019. Finska Skatteverket har påfört bolaget moms för de båda åren med totalt 1,2 MEUR (11,7 MSEK). Om motsvarande synsätt skulle tillämpas på 2020 års intäkter skulle det innebära att ytterligare moms med 0,4 MEUR (4,3 MSEK) skulle behöva betalas. Detta beslut kommer att överklagas och koncernen anser att det finns goda möjligheter till ett positivt utfall.

MODERBOLAGET

Moderbolagets rörelseresultat för fjärde kvartalet uppgick till 0,0 MSEK medan rörelseresultatet för helåret 2020 var 0,6 MSEK. Moderbolagets intäkter består av koncerninterna tjänster och de huvudsakliga kostnaderna i moderbolaget har varit personalkostnader. Finansiella poster uppgick till -29,6 MSEK för fjärde kvartalet samt till -124,4 MSEK för helåret 2020 och utgörs främst av ränta på utgiven obligation.

FÖRDELNING I NETTOOMSÄTTNING MSEK	3 MÅNADER OKT – DEC 2020	12 MÅNADER JAN – DEC 2020	26 NOV- 31 DEC 2019
Intäkter från avtal med kund	910,9	2 863,9	234,0
Tilläggsköpeskilling Resurs Bank	82,4	311,0	28,2
Totalt	993,3	3 174,9	262,2

NETTOOMSÄTTNING PER LAND DÄR KUNDEN FINNS, MSEK	3 MÅNADER OKT – DEC 2020	12 MÅNADER JAN – DEC 2020	26 NOV- 31 DEC 2019
Sverige	575,6	1 794,0	154,7
Norge	183,9	566,4	40,9
Finland	149,4	539,7	44,2
Danmark	75,1	248,5	22,0
Övriga	9,3	26,3	0,4
Nettoomsättning	993,3	3 174,9	262,2

ÖVRIGA INTÄKTER MSEK	3 MÅNADER OKT – DEC 2020	12 MÅNADER JAN – DEC 2020	26 NOV- 31 DEC 2019
Hysesintäkter	0,9	5,0	0,3
Royalties	4,1	12,0	3,0
Övrigt	9,4	23,6	5,5
Övriga intäkter	14,4	40,6	8,8



KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG, MSEK	3 MÅNADER OKT – DEC 2020	12 MÅNADER JAN – DEC 2020	26 NOV- 31 DEC 2019
Nettoomsättning	993,3	3 174,9	262,2
Kostnad för sålda varor	-475,4	-1 672,5	-129,3
Bruttoresultat	517,9	1 502,4	132,9
Försäljningskostnader	-356,3	-1 134,0	-90,8
Administrationskostnader	-96,8	-343,1	-79,1
Övriga intäkter	14,4	40,6	8,8
Övriga kostnader	-3,7	-7,9	0,0
Rörelseresultat	75,5	58,0	-28,2
Finansiella intäkter	2,4	8,7	1,3
Finansiella kostnader	-38,1	-163,3	-12,7
Finansiella poster	-35,7	-154,6	-11,4
Resultat före skatt	39,8	-96,6	-39,6
Inkomstskatt	27,4	4,3	-13,8
Periodens resultat	67,2	-92,3	-53,4
Hänförligt till: Moderbolagets aktieägare	67,2	-92,3	-53,4

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG, MSEK	3 MÅNADER OKT – DEC 2020	12 MÅNADER JAN – DEC 2020	26 NOV- 31 DEC 2019
Periodens resultat	67,2	-92,3	-53,4
Poster som inte ska återföras till resultaträkningen			
Aktuariella vinster/förluster	4,6	4,6	1,2
Skatteeffekt	-1,0	-1,0	-0,3
Poster som inte ska återföras till resultatet	3,7	3,7	1,0
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen			
Omräkningsdifferenser	-5,7	13,0	-0,7
Kassaflödessäkringar- värdeförändringar	-69,6	-57,6	-20,5
Kassaflödessäkringar som återförts till resultatet	21,2	21,6	0,7
Skatteeffekt	9,9	7,3	4,2
Poster som kan komma att återföras till resultatet	-44,2	-15,7	-16,3
Totalresultat	26,7	-104,4	-68,7
Hänförligt till: Moderbolagets aktieägare	26,7	-104,4	-68,7

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING I SAMMANDRAG, MSEK	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Immateriella tillgångar	1 793,7	1 872,5
Materiella anläggningstillgångar	658,9	708,6
Långfristiga fordringar	3,4	3,1
Uppskjutna skattefordringar	57,2	31,7
Summa anläggningstillgångar	2 513,2	2 615,9
Omsättningstillgångar		
Varulager	551,3	529,4
Upplupna intäkter	31,2	36,0
Kundfordringar	37,1	59,5
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	12,8	7,7
Övriga kortfristiga fordringar	165,9	65,5
Likvida medel	320,7	272,0
Summa omsättningstillgångar	1 119,0	970,1
SUMMA TILLGÅNGAR	3 632,2	3 586,0
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	464,0	552,9
Summa eget kapital	464,0	552,9
Långfristiga skulder		
Obligationslån	1 454,5	1 443,5
Långfristig leasingskuld	482,9	525,6
Övriga långfristiga skulder	37,7	10,8
Uppskjuten skatteskuld	208,8	228,9
Avsättning för pensioner	165,2	170,0
Summa långfristiga skulder	2 349,1	2 378,8
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder	0,0	0,0
Kortfristig leasingskuld	63,4	65,3
Leverantörsskulder	288,5	222,5
Övriga kortfristiga skulder	467,2	366,5
Summa kortfristiga skulder	819,1	654,3
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	3 632,2	3 586,0

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL, MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2020	0,5	664,3	-0,7	-15,6	-95,7	552,9
Totalresultat						
Periodens resultat					-92,3	-92,3
Övrigt totalresultat						
Kassaflödessäkringar						
Årets förändring i verkligt värde				-57,6		-57,6
Upplöst mot resultaträkningen				21,6		21,6
Omräkningsdifferenser			13,0			13,0
Aktuariella vinster och förluster					4,6	4,6
Skatt hänförligt till poster i övrigt totalresultat				7,3	-1,0	6,3
Övrigt totalresultat, efter skatt	0,0	0,0	13,0	-28,7	3,7	-12,1
Totalresultat	0,0	0,0	13,0	-28,7	-88,7	-104,4
Transaktioner med ägare						
Erhållet tillskott i samband med förvärv av dotterbolag		15,6				15,6
Utdelning					0,0	0,0
Transaktioner med aktieägare	0,0	15,6	0,0	0,0	0,0	15,6
Utgående balans 31 december 2020	0,5	679,9	12,3	-44,3	-184,4	464,0



KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN I SAMMANDRAG, MSEK	3 MÅNADER OKT – DEC 2020	12 MÅNADER JAN – DEC 2020	26 NOV- 31 DEC 2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	87,2	64,2	5,6
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	2,3	67,3	27,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten	89,4	131,4	32,9
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag	0,0	0,0	-929,8
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-7,2	-21,1	-1,9
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-10,5	-14,9	-1,9
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	0,4	-0,3	-3,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-17,3	-36,3	-936,7
Operativt kassaflöde	72,1	95,1	-903,8
Finansieringsverksamheten			
Betalning av avgifter för upptagande av lån	0,0	-1,9	0,0
Amortering leasingkulld	-12,2	-44,6	-4,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-12,2	-46,5	-4,9
Periodens kassaflöde	59,9	48,6	-908,7
Likvida medel vid periodens början	263,4	272,0	1 180,7
Kursdifferenser i likvida medel	-2,6	0,1	0,0
Likvida medel vid periodens slut	320,7	320,7	272,0



MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG, MSEK	3 MÅNADER OKT – DEC 2020	12 MÅNADER JAN – DEC 2020	26 NOV- 31 DEC 2019
Nettoomsättning	4,0	20,5	0,5
Bruttoresultat	4,0	20,5	0,5
Administrationskostnader	-4,0	-19,9	-4,8
Rörelseresultat	0,0	0,6	-4,3
Finansiella poster			
Ränteintäkter	2,9	11,6	1,5
Räntekostnader	-32,5	-136,1	-28,6
Finansiella poster	-29,6	-124,4	-27,1
Resultat efter finansiella kostnader	-29,6	-123,8	-31,4
Bokslutsdispositioner	20,0	20,0	0,0
Resultat före skatt	-9,6	-103,8	-31,4
Inkomstskatt	-2,6	0,5	0,0
Periodens resultat	-12,2	-103,3	-31,4

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG, MSEK	3 MÅNADER OKT – DEC 2020	12 MÅNADER JAN – DEC 2020	26 NOV- 31 DEC 2019
Periodens resultat	-12,2	-103,3	-31,4
Periodens totalresultat	-12,2	-103,3	-31,4



MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG, MSEK	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Andelar i dotterbolag	1 669,3	1 679,4
Uppskjuten skattefordran	0,5	0,0
Långfristiga fordringar	2,0	0,0
Summa anläggningstillgångar	1 671,8	1 679,4
Omsättningstillgångar		
Upplupna intäkter	2,1	1,5
Fordringar hos koncernföretag	362,5	456,2
Skattefordringar	0,2	0,0
Övriga kortfristiga fordringar	0,0	0,0
Förutbetalda kostnader	0,2	0,1
Likvida medel	4,8	0,8
Summa omsättningstillgångar	369,7	458,6
SUMMA TILLGÅNGAR	2 041,6	2 138,0
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Bundet eget kapital	0,5	0,5
Fritt eget kapital	524,5	612,2
Summa eget kapital	525,0	612,7
Långfristiga skulder		
Obligationslån	1 454,5	1 443,5
Långfristiga skulder	36,1	0,0
Summa långfristiga skulder	1 490,5	1 443,5
Kortfristiga skulder		
Skulder till koncernbolag	0,1	0,0
Övriga kortfristiga skulder	0,2	0,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25,8	81,7
Summa kortfristiga skulder	26,1	81,8
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	2 041,6	2 138,0

FINANSIELLA NYCKELTAL MSEK, OM EJ	3 MÅNADER	3 MÅNADER	3 MÅNADER	3 MÅNADER	26 NOV-
ANNAT ANGES	OKT – DEC 2020	JUL - SEP 2020	APR – JUN 2020	JAN – MAR 2020	31 DEC 2019
Nettoomsättning	993,3	778,0	763,1	640,5	262,2
Bruttoresultat	517,9	252,5	417,7	314,3	132,9
Bruttomarginal, %	52,1	32,5	54,7	49,1	50,7
Justerat bruttoresultat	517,9	411,1	417,7	314,3	132,9
Justerad bruttomarginal, %	52,1	52,8	54,7	49,1	50,7
Rörelseresultat	75,5	-98,5	105,7	-24,7	-28,2
Rörelsemarginal, %	7,6	-12,7	13,9	-3,9	-10,8
EBITA	99,4	-74,6	129,6	-0,8	-20,2
Justerad EBITA	99,4	85,0	104,8	0,9	37,4
Justerad EBITA-marginal, %	10,0	10,9	13,7	0,1	14,3
EBITDA	121,7	-51,3	152,8	21,7	-11,1
Justerad EBITDA	121,8	108,3	128,0	23,4	46,5
Justerad EBITDA-marginal, %	12,3	13,9	16,8	3,6	17,7
Finansiella poster	-35,7	-41,9	-40,5	-36,6	-11,4
Resultat före skatt	39,8	-140,4	65,2	-61,3	-39,6
Periodens resultat	67,2	-150,7	41,0	-49,9	-53,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	89,4	127,8	13,6	-99,3	32,9
Operativt kassaflöde	72,1	123,8	8,2	-108,9	-903,8
Periodens kassaflöde	59,9	110,1	-31,6	-89,8	-908,6
Balansomslutning vid periodens utgång	3 632,2	3 605,2	3 645,1	3 736,6	3 586,0
Likvida medel vid periodens slut	320,7	263,4	202,7	240,3	272,0
Varulager vid periodens utgång	551,3	556,5	486,6	539,9	529,4
Eget kapital vid periodens utgång	464,0	437,3	588,8	558,1	552,9
Nettoskuld vid periodens utgång	1 133,8	1 187,9	1 245,6	1 236,1	1 171,5
Anställda vid periodens utgång	551	522	521	530	517



NOTER TILL DEN FINANSIELLA RAPPORTEN

1. ALLMÄN INFORMATION

FNG Nordic AB (publ) med organisationsnummer 559175-1325 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Borås. Adressen till bolaget är Box 961, 501 10 Borås.

FNG Nordic AB är ett dotterbolag till FNG Finance Belgium BVA med säte i Belgien som i sin tur ingår i den i Belgien börsnoterade koncernen FNG NV.

Om inget annat anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor, TSEK.

2. VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Allmänna upplysningar

Koncernredovisningen för FNG Nordic AB (publ) har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRIC). Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Denna delårsrapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering.

Tillämpade redovisningsprinciper i delårsrapporten överensstämmer med de redovisningsprinciper som tillämpades vid upprättandet av koncern- och årsredovisningen 2019.

Jämförelsetalen för koncernen avser perioden den 26 november 2019. Denna finansiella rapport innehåller således inga jämförande siffror för tidigare år annat än de som gäller utgående värden per december. Detta till följd av moderbolagets förvärv av aktierna i Ellos Group Holding AB den 26 november 2019.

Nya och ändrade standarder samt nya tolkningar som gäller från och med 1 januari 2020 har inte fått någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderbolaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning.

De ändringar i RFR 2 som gäller från och med den 1 januari 2020 har inte fått någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

3. VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättandet av delårsrapport kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och redovisade belopp för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Viktiga uppskattningar och bedömningar framgår av årsredovisningen för 2019. Företagsledningen har i tillägg till uppskattningar och bedömningar för 2019 vilka är oförändrade gjort ytterligare en bedömning avseende aktuell skatt där bokförd reservering, 158,6 MSEK, avseende ett tänkt samarbete med FNG NV koncernen (se även sid 5) har betraktats som en avdragsgill kostnad för 2020 trots att slutligt besked i konkursen ännu inte har erhållits. Koncernen bedömer det som utsiktslöst att de skall erhålla utdelning i konkursen. Koncernen har särskilt värderat behovet av ändrade uppskattningar och bedömningar i samband med upprättandet av delårsrapporten, som en konsekvens av covid-19. Denna genomgång har inte föranlett behov av några förändringar i uppskattningar och bedömningar.

4. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner, för moderbolaget och koncernen, med närstående är i nuläget av samma karaktär som beskrivs i årsredovisningen för 2019 för FNG Nordic AB.

5. VERKLIGT VÄRDE FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernens finansiella instrument som värderas till verkligt värde per 31 december 2020 utgörs av valutaderivat. Derivatkontrakt med positiva värden uppgår till 27,3 (21,9) MSEK och derivatkontrakt med negativa värden uppgår till 65,1 (18,1) MSEK. Ingångna derivattransaktioner redovisas brutto.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen (derivat) klassificeras enligt någon av de tre värderingshierarkier som finns enligt IFRS 13 (Nivå 1,2 eller 3). Värdering av samtliga valutaderivat tillhör nivå 2. Valutaterminer värderas med utgångspunkt från observerbar information avseende på balansdagen gällande valutakurser och marknadsräntor för återstående löptid.

6. RÖRELSEFÖRVÄRV

Förvärv av dotterbolag

Den 26 november 2019 förvärvade FNG Nordic AB (publ) samtliga aktier i Ellos Group Holding AB koncernen. Köpeskillingen värderades initialt till 1 615 MSEK men har genom en uppdaterad värdering av de underliggande instrumenten som ingår som betalning av förvärvet omräknats till 1 630 MSEK. Totalt erlades 951 MSEK kontant och 680 MSEK har elagat genom bland annat aktier i FNG NV och andra instrument, vilka har erhållits som aktieägartillskott i FNG Nordic AB. Den ökning som den uppdaterade värderingen gav upphov till om 15 MSEK har redovisats som aktieägartillskott under andra kvartalet 2020. Den ändrade beräkningen har inneburit en ökning av goodwill med 15 MSEK från tidigare 662 MSEK till nuvarande 677 MSEK.

AVSTÄMNING AV NYCKELTAL, EJ DEFINIERADE ENLIGT IFRS

Vissa alternativa finansiella mått i denna rapport (APM) som företagsledning och analytiker använder för att bedöma koncernens utveckling är inte definierade enligt IFRS. Nedan visas en avstämning av de alternativa nyckeltalen mot närmaste avstämningsbara post. Företagsledningen anser att dessa finansiella mått underlättar vid analys och utvärdering av denna rapport samt ger värdefull information för att öka möjligheten att kunna göra jämförelser mellan perioder. Dessa finansiella mått bör betraktas som komplement snarare än som en ersättning för finansiell redovisning enligt IFRS. Koncernen definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp.

	3 MÅNADER	12 MÅNADER	26 NOV-
BRUTTORESULTAT MSEK	OKT – DEC 2020	JAN – DEC 2020	31 DEC 2019
Nettoomsättning	993,3	3 174,9	262,2
Kostnad för sålda varor	-475,4	-1 672,4	-129,3
Bruttoresultat	517,9	1 502,4	132,9

Bruttoresultatet visar skillnaden mellan nettoomsättning och kostnad för sålda varor. Bruttoresultatet påverkas bland annat av prisutveckling, kostnadsutveckling och produktmix.

	3 MÅNADER	12 MÅNADER	26 NOV-
BRUTTOMARGINAL PROCENT	OKT – DEC 2020	JAN – DEC 2020	31 DEC 2019
Bruttoresultat MSEK	517,9	1 502,4	132,9
Försäljning MSEK	993,3	3 174,9	262,2
Bruttomarginal	52,1	47,3	50,7

Bruttomarginalen visar skillnaden mellan nettoomsättning och kostnad för sålda varor i procent av nettoomsättningen. Bruttomarginalen påverkas av bland annat av prisutveckling, kostnadsutveckling och produktmix.

	3 MÅNADER	12 MÅNADER	26 NOV-
JUSTERAT BRUTTORESULTAT, MSEK	OKT – DEC 2020	JAN – DEC 2020	31 DEC 2019
Nettoomsättning	993,3	3 174,9	262,2
Kostnad för sålda varor	-475,4	-1 672,4	-129,3
Bruttoresultat	517,9	1 502,4	132,9
Poster av engångskaraktär			
Reservering av samarbete avseende inköpsplattform	0,0	158,6	0,0
Justerat bruttoresultat	518,0	1 661,0	132,9

Justerat bruttoresultat visar skillnaden mellan nettoomsättning och kostnad för sålda varor justerat för poster av engångskaraktär vilka avser poster som inte är årligen återkommande och som är separerade från den övriga verksamheten.

	3 MÅNADER	12 MÅNADER	26 NOV-
JUSTERAD BRUTTOMARGINAL, PROCENT	OKT – DEC 2020	JAN – DEC 2020	31 DEC 2019
Justerat bruttoresultat MSEK	518,0	1 661,0	132,9
Försäljning MSEK	993,3	3 174,9	262,2
Justerad bruttomarginal	52,1	52,3	50,7

Justerad bruttomarginal visar justerat bruttoresultat i procent av nettoomsättningen.

	3 MÅNADER	12 MÅNADER	26 NOV-
RÖRELSERESULTAT MSEK	OKT – DEC 2020	JAN – DEC 2020	31 DEC 2019
Resultat före skatt MSEK	39,8	-96,7	-39,6
Finansiella poster MSEK	-35,7	-154,7	-11,4
Rörelseresultat	75,5	58,0	-28,2

Rörelseresultatet visar resultatet för den operativa verksamheten och detta är ett viktigt nyckeltal som koncernen följer.

	3 MÅNADER	12 MÅNADER	26 NOV-
RÖRELSEMARGINAL PROCENT	OKT – DEC 2020	JAN – DEC 2020	31 DEC 2019
Rörelseresultat MSEK	75,5	58,0	-28,2
Försäljning MSEK	993,3	3 174,9	262,2
Rörelsemarginal	7,6	1,8	-10,8

Rörelsemarginalen visar den operativa lönsamheten genom rörelseresultatets procentandel av nettoomsättningen.

	3 MÅNADER	12 MÅNADER	26 NOV-
EBITA MSEK	OKT – DEC 2020	JAN – DEC 2020	31 DEC 2019
Rörelseresultat	75,5	58,0	-28,2
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	23,9	95,6	8,0
EBITA	99,4	153,6	-20,2

EBITA visar den operativa lönsamheten före avskrivningar på immateriella tillgångar som härrör från förvärv av verksamhet.

	3 MÅNADER	12 MÅNADER	26 NOV-
EBITDA MSEK	OKT – DEC 2020	JAN – DEC 2020	31 DEC 2019
Rörelseresultat	75,5	58,0	-28,2
Avskrivningar	46,3	186,9	17,1
EBITDA	121,7	244,9	-11,1

EBITDA visar den operativa lönsamheten före avskrivningar.

	3 MÅNADER	12 MÅNADER	26 NOV-
JUSTERAD EBITA, MSEK	OKT – DEC 2020	JAN – DEC 2020	31 DEC 2019
Rörelseresultat	75,5	58,0	-28,2
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	23,9	95,6	8,0
Poster av engångskaraktär			
Strategiska omkostnader	0,0	0,0	1,1
Förvärvsrelaterade kostnader	0,1	-23,1	56,5
Reservering av samarbete avseende inköpsplattform	0,0	158,6	0,0
Ej utnyttjade lagerytor	0,0	1,1	0,0
Justerad EBITA	99,4	290,2	37,4

Justerad EBITA visar den operativa lönsamheten före avskrivningar på immateriella tillgångar som härrör från förvärv justerat för poster av engångskaraktär. Poster av engångskaraktär avser poster som inte är årligen återkommande och som är separerade från den övriga verksamheten.

	3 MÅNADER	12 MÅNADER	26 NOV-
JUSTERAD EBITDA, MSEK	OKT – DEC 2020	JAN – DEC 2020	31 DEC 2019
Rörelseresultat	75,5	58,0	-28,2
Avskrivningar	46,3	186,9	17,1
EBITDA	121,7	244,9	-11,1
Poster av engångskaraktär			
Strategiska omkostnader	0,0	0,0	1,1
Förvärvsrelaterade kostnader	0,1	-23,1	56,5
Reservering av samarbete avseende inköpsplattform	0,0	158,6	0,0
Ej utnyttjade lagerytor	0,0	1,1	0,0
Justerad EBITDA	121,8	381,5	46,5

Justerad EBITDA visar den operativa lönsamheten före avskrivningar justerat för poster av engångskaraktär. Poster av engångskaraktär avser poster som inte är årligen återkommande och som är separerade från den övriga verksamheten.

	3 MÅNADER OKT – DEC 2020	12 MÅNADER JAN – DEC 2020	26 NOV- 31 DEC 2019
JUSTERAD EBITA MARGINAL, PROCENT			
Nettoomsättning	993,3	3 174,9	262,2
Justerad EBITA	99,4	290,2	37,4
Justerad EBITA-marginal	10,0	9,1	14,3

Justerad EBITA-marginal visar relationen mellan justerad EBITA och nettoomsättningen.

	3 MÅNADER OKT – DEC 2020	12 MÅNADER JAN – DEC 2020	26 NOV- 31 DEC 2019
JUSTERAD EBITDA MARGINAL, PROCENT			
Nettoomsättning	993,3	3 174,9	262,2
Justerad EBITDA	121,8	381,5	46,5
Justerad EBITDA-marginal	12,3	12,0	17,7

Justerad EBITDA-marginal visa relationen mellan justerad EBITDA och nettoomsättningen.

NETTOSKULD, MSEK	2020-12-31	2019-12-31
Obligationslån	1 454,5	1 443,5
Skulder till kreditinstitut, kortfristig	0,0	0,0
Likvida medel	-320,7	-272,0
Nettoskuld	1 133,8	1 171,5

Nettoskulden omfattar räntebärande långfristiga och kortfristiga skulder exklusive leasingskulder och pensionsskulder. Nettoskulden utvisar i vilken omfattning koncernen är villig att skuldsätta sin affär.

	3 MÅNADER OKT – DEC 2020	12 MÅNADER JAN – DEC 2020	26 NOV- 31 DEC 2019
OPERATIVT KASSAFLÖDE, MSEK			
Kassaflöde från den löpande verksamheten	89,4	131,4	32,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-17,3	-36,4	-936,7
Operativt kassaflöde	72,1	95,1	-903,8

Operativt kassaflöde visar kassaflödet från den operativa verksamheten före kassaflödet från koncernens finansiering.



DEFINITIONER/ORDLISTA

Antal anställda: Antal anställda uttryckt i antalet heltidsanställda vid årets slut.

Bruttomarginal (%): Bruttoresultat i procent av nettoomsättningen.

Bruttoresultat: Nettoomsättning med avdrag för kostnader för sålda varor. *

EBITDA: Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.

Finansiella poster: Finansiella poster är summan av finansiella intäkter och finansiella kostnader.

Justerad bruttomarginal (%): Justerat bruttoresultat i procent av nettoomsättningen.

Justerat bruttoresultat: Nettoomsättning med avdrag för kostnader för sålda varor samt poster av engångskaraktär.

Justerad EBITA: Rörelseresultat före avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar samt poster av engångskaraktär.

Justerad EBITA-marginal: Justerad EBITA i procent av nettoomsättningen.

Justerad EBITDA: Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar samt poster av engångskaraktär.

Justerad EBITDA-marginal: Justerad EBITDA i procent av nettoomsättningen.

Nettoomsättning: Försäljning av varor och tjänster uttryckt i svenska kronor efter avdrag för mervärdesskatt, rabatter och bedömd andel returer samt tillägg för expeditiionsavgifter. *

Nettoskuld/nettotillgång: Räntebärande skulder (exklusive pensionsskulder och leasingskulder) minus likvida medel och räntebärande tillgångar i slutet av perioden.

Poster av engångskaraktär: Poster som inte är årligen återkommande och som är separerade från övriga försäljningsverksamheten.

Rörelseresultat: Resultat före finansiella poster och inkomstskatt.

Rörelsemarginal (%): Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Operativt kassaflöde: Summan av Kassaflöde från den löpande verksamheten och Kassaflöde från investeringsverksamheten.

*Definierat enligt IFRS



FÖRSÄKRAN OM RÄTTVISANDE ÖVERSIKT

Denna delårsrapport har ej granskats av bolagets revisorer.

Verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Borås den 26 februari 2021

Paul Lembrechts
Verkställande direktör

FINANSIELL KALENDER

Årsredovisning 2020	30 april 2021
Årsstämma 2021	25 maj 2021
Delårsrapport första kvartalet 2021	31 maj 2021

Bokslutskommunikén kommer att offentliggöras och finnas tillgänglig på Ellos Groups hemsida, www.ellogroup.com den 26 februari 2021.

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION

Johan Stigson, CFO
tel. +46 (0)33 16 08 05

Denna information är sådan information som FNG Nordic AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 26 februari 2021 kl. 18.00 CEST.

OM ELLOS GROUP

Ellos Group är Nordens ledande e-handelsgrupp med e-handelsplatserna Ellos, Jotex, Stayhard och Homeroom. I nära relation med våra miljontals kunder strävar vi ständigt efter att utveckla och erbjuda attraktiva och hållbara erbjudanden inom mode och hemprodukter för hela familjen. För oss är kunden alltid i fokus. Med innovation, kreativitet och hållbarhet söker vi ständigt nya vägar i stort och smått. Ellos Group, med huvudkontor i Borås, är verksamt i samtliga nordiska länder.

Läs mer på www.ellosgroup.com

